



**МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ  
САРАТОВСКОЙ ОБЛАСТИ**

---

**П Р И К А З**

от *30.12.2020* № *1861*

г. Саратов

**Об утверждении дорожной карты  
по реализации Концепции поддержки  
общеобразовательных организаций  
Саратовской области, имеющих низкие  
образовательные результаты обучающихся,  
на 2020-2024 годы**

В соответствии с приказом министерства образования Саратовской области от 29 декабря 2020 года № 1852 «Об организации работы с общеобразовательными организациями Саратовской области, имеющими низкие образовательные результаты обучающихся, на 2020-2024 годы», в рамках реализации модели поддержки общеобразовательных организаций Саратовской области, имеющих низкие образовательные результаты обучения

**ПРИКАЗЫВАЮ:**

1. Утвердить дорожную карту по реализации Концепции поддержки общеобразовательных организаций Саратовской области, имеющих низкие образовательные результаты обучающихся на 2020-2024 годы (приложение).

2. Рекомендовать руководителям органов местного самоуправления, осуществляющих управление в сфере образования, в срок до 28 января 2021 года:

2.1. Назначить муниципальных координаторов по организации работы с общеобразовательными организациями, имеющими низкие образовательные результаты;

2.2. Разработать и утвердить программы поддержки общеобразовательных организаций, имеющих низкие образовательные результаты обучающихся, на территории муниципальных районов Саратовской области.

3. Руководителям государственного автономного учреждения дополнительного профессионального образования «Саратовский областной институт развития образования», государственного автономного учреждения Саратовской области «Региональный центр оценки качества образования», в срок до 28 января 2021 года разработать и утвердить планы мероприятий

по исполнению дорожной карты по реализации Концепции поддержки общеобразовательных организаций Саратовской области, имеющих низкие образовательные результаты обучающихся на 2020-2024 годы, утверждённой пунктом 1 настоящего приказа.

4. Контроль за исполнением настоящего приказа возложить на заместителя министра образования Саратовской области – начальника управления общего и дополнительного образования.

Министр



И.В. Седова

Приложение

УТВЕРЖДЕНА

приказом министерства

образования Саратовской области

от 30.12.2020 № 1861

**Дорожная карта  
по реализации Концепции поддержки общеобразовательных организаций Саратовской области,  
имеющих низкие образовательные результаты обучающихся,  
на 2020-2024 годы**

| Мероприятия  | Сроки реализации | Ответственные исполнители   | Ожидаемые результаты   |
|--|------------------|---|--|
| <b>I. Создание организационных условий реализации Концепции</b>  |                  |   |  |
| Создание рабочей группы по работе с общеобразовательными организациями Саратовской области с низкими и стабильно низкими результатами обучения | 2020             | Министерство образования Саратовской области (далее – министерство образования) | Создана рабочая группа, в состав которой входят:<br>- представители министерства образования;<br>- руководители государственного автономного учреждения дополнительного профессионального образования «Саратовский областной институт развития образования» (далее – ГАУ ДПО «СОИРО»), государственного автономного учреждения Саратовской области «Региональный центр оценки качества образования» (далее – ГАУ СО «РЦОКО»);<br>- руководители органов местного самоуправления, осуществляющих управление в сфере образования (далее – органы управления образованием); |

|  |          |   |  |
|--|----------|---|--|
|  |          |   | <p>- руководители общеобразовательных организаций;</p> <p>- представители региональных общественных объединений в области образования.</p> <p>Определен порядок функционирования рабочей группы, включая состав задач, функций, механизмы организации работы (периодичность заседаний, повестки заседаний)</p> |
| Назначение региональных операторов поддержки общеобразовательных организаций Саратовской области, имеющих низкие образовательные результаты обучающихся  | 2020     | Министерство образования  | Региональные операторы:<br>ГАУ ДПО «СОИРО»,<br>ГАУ СО «РЦОКО»  |
| Выявление общеобразовательных организаций, имеющих низкие образовательные результаты, на основе методики выявления общеобразовательных организаций, имеющих низкие образовательные результаты обучающихся, на основе комплексного анализа данных об образовательных организациях, в том числе данных о качестве образования, с учетом региональных показателей | ежегодно | Министерство образования,<br>ГАУ СО «РЦОКО»,<br>ГАУ ДПО «СОИРО» | <p>Проведение диагностических мероприятий по выявлению общеобразовательных организаций, имеющих низкие образовательные результаты.</p> <p>Создание базы аналитических данных общеобразовательных организаций, имеющих низкие образовательные результаты</p>  |
| Формирование (уточнение) списка общеобразовательных организаций, имеющих низкие образовательные результаты, по итогам комплексного анализа данных об образовательных организациях, в том числе данных о качестве образования, с учетом региональных показателей  | ежегодно | Министерство образования  | Сформирован список общеобразовательных организаций, имеющих низкие образовательные результаты  |
| Формирование (корректировка) региональной дорожной карты по поддержке общеобразовательных  | ежегодно | Министерство образования  | Утверждена региональная дорожная карта   |

|   |           |  |  |
|---|-----------|--|--|
| организаций, имеющих низкие образовательные результаты  |           |  |  |
| Определение и назначение муниципальных координаторов по работе с общеобразовательными организациями, имеющими низкие образовательные результаты                               | 2020      | Органы управления образованием   | Сформирован список муниципальных координаторов   |
| Разработка, реализация и корректировка муниципальных программ поддержки общеобразовательных организаций, имеющих низкие образовательные результаты                            | 2020-2024 | Органы управления образованием, муниципальные координаторы               | Во всех муниципалитетах разработаны муниципальные программы поддержки общеобразовательных организаций, имеющих низкие образовательные результаты   |
| Разработка, реализация и корректировка общеобразовательными организациями школьных дорожных карт по повышению качества образования  | 2020-2024 | Общеобразовательные организации  | Во всех общеобразовательных организациях, имеющих низкие образовательные результаты, разработаны школьные дорожные карты по повышению качества образования   |
| Определение перечня образовательных организаций «лидеров», демонстрирующих высокие образовательные результаты   | 2020-2021 | Министерство образования, ГАУ СО «РЦОКО», органы управления образованием | Утвержден перечень образовательных организаций «лидеров», демонстрирующих высокие образовательные результаты   |
| <b>II. Развитие инфраструктуры образовательных организаций, имеющих низкие образовательные результаты</b>   |           |  |  |
| Создание и функционирование центров образования естественнонаучной и технологической направленностей на базе общеобразовательных организаций                                  | 2020-2024 | Министерство образования   | Создано и обеспечено функционирование центров образования естественнонаучной и технологической направленностей на базе общеобразовательных организаций:<br>в 2021 году – 68;<br>в 2022 году – 66;<br>в 2023 году – 66. |
| Создание организационных и технических условий для внедрения и реализации целевой модели цифровой образовательной среды (далее – ЦОС) на базе общеобразовательных организаций | 2020-2024 | Министерство образования   | Созданы организационные и технические условия для внедрения и реализации целевой модели ЦОС в общеобразовательных организациях:<br>в 2021 году – 133;<br>в 2022 году – 161;  |

|  |                    |  |  |
|--|--------------------|--|--|
|  |                    |  | в 2023 году – 300.   |
| Строительство новых и реконструкция зданий общеобразовательных организаций в рамках национального проекта «Образование»  | 2020-2024          | Министерство образования   | Достижение плановых показателей  |
| <b>III. Развитие кадрового потенциала образовательных организаций, имеющих низкие образовательные результаты</b>   |                    |  |  |
| Определение механизмов выявления и мониторинга дефицитов предметных и методических компетенций педагогических работников общеобразовательных организаций, имеющих низкие образовательные результаты, в том числе функционирующих в неблагоприятных социальных условиях | 2020-2021          | ГАУ ДПО «СОИРО»  | Определены механизмы выявления и мониторинга дефицитов предметных и методических компетенций педагогических работников                     |
| Определение механизмов выявления и мониторинга дефицитов профессиональных компетенций руководящих работников общеобразовательных организаций, имеющих низкие образовательные результаты, в том числе функционирующих в неблагоприятных социальных условиях             | 2020-2021          | ГАУ ДПО «СОИРО»  | Определены механизмы выявления и мониторинга дефицитов профессиональных компетенций руководящих работников общеобразовательных организаций |
| Анализ кадрового обеспечения образовательных организаций, имеющих низкие образовательные результаты  | август-сентябрь    | ГАУ ДПО «СОИРО», органы управления образованием, общеобразовательные организации | Аналитический отчет  |
| Определение состава целевой группы педагогов и целевой группы руководящих работников для оказания адресной методической поддержки на основе выявленных профессиональных дефицитов  | октябрь-ноябрь     | ГАУ ДПО «СОИРО»  | Состав целевой группы педагогов и руководящих работников, имеющих профессиональные дефициты  |
| Подготовка предложений к государственному заданию ГАУ ДПО  | ежегодно в декабре | Министерство образования,  | Утверждены плановые показатели (контрольные цифры) по программам   |

|  |                                 |                 |   |
|--|---------------------------------|-----------------|---|
| «СОИРО» по корректировке плановых показателей (контрольных цифр) по программам повышения квалификации и программам профессиональной переподготовки в области повышения качества образования в общеобразовательных организациях Саратовской области   |                                 | ГАУ ДПО «СОИРО» | повышения квалификации/ программам переподготовки   |
| Разработка новых дополнительных профессиональных программ повышения квалификации / актуализация разработанных программ повышения квалификации с целью устранения выявленных профессиональных дефицитов   | октябрь-ноябрь                  | ГАУ ДПО «СОИРО» | Разработаны программы повышения квалификации для руководящих и педагогических работников общеобразовательных организаций, имеющих низкие образовательные результаты |
| Разработка программ стажировки для общеобразовательных организаций, имеющих низкие образовательные результаты на базе общеобразовательных организаций «лидеров»  | октябрь-ноябрь 2020 (исполнено) | ГАУ ДПО «СОИРО» | Разработаны не менее 5 программ стажировки на базе общеобразовательных организаций «лидеров»  |
| Организация дополнительного профессионального образования по программам повышения квалификации для муниципальных проектных команд, включающих специалистов муниципальных методических служб и представителей школ-лидеров, по формированию готовности к разработке муниципальных программ поддержки общеобразовательных организаций, имеющих низкие образовательные результаты | 2020-2024                       | ГАУ ДПО «СОИРО» | Разработаны программы повышения квалификации для муниципальных проектных команд   |
| Организация дополнительного профессионального образования по программам повышения квалификации, нацеленным на преодоление выявленных   | 2020-2024                       | ГАУ ДПО «СОИРО» | Достижение результатов, определенных программами повышения квалификации и планом методических мер и мероприятий для педагогов-предметников, обучающиеся             |

|  |           |  |   |
|--|-----------|--|---|
| профессиональных педагогических и руководящих работников общеобразовательных организаций, имеющих низкие образовательные результаты  |           |  | которых показывают низкие образовательные результаты, и руководящих работников  |
| Стажировка школьных команд из образовательных организаций, имеющих низкие образовательные результаты, на базе общеобразовательных организаций «лидеров»  | 2020-2024 | ГАУ ДПО «СОИРО»  | Определен перечень общеобразовательных организаций «лидеров», заключены договоры с ними по организации стажировок школьных команд из общеобразовательных организаций, имеющих низкие образовательные результаты |
| Проведение конкурсных мероприятий, направленных на выявление и тиражирование лучших практик повышения качества образования в общеобразовательных организациях, имеющих низкие образовательные результаты   | 2020-2024 | Министерство образования,<br>ГАУ ДПО «СОИРО»                                     | Проведены конкурсные мероприятия, создан «банк» лучших практик  |
| Создание «банка» методических материалов адресной методической помощи общеобразовательным организациям, имеющим низкие образовательные результаты обучающихся  | 2020-2021 | ГАУ ДПО «СОИРО»  | Пакет методических материалов адресной поддержки по выявленным проблемным зонам   |
| <b>IV. Информационная поддержка реализации Концепции</b>   |           |  |   |
| Создание сетевого ресурса в целях объединения методического потенциала для решения задач по повышению качества образования в общеобразовательных организациях Саратовской области (далее – сетевой ресурс) | 2020-2021 | ГАУ ДПО «СОИРО»  | Обеспечено создание и функционирование сетевого ресурса   |
| Организация работы (наполнение, сопровождение) сетевого ресурса  | 2020-2024 | ГАУ ДПО «СОИРО», органы управления образованием, общеобразовательные организации | Информационные материалы с опытом поддержки общеобразовательных организаций, имеющих низкие образовательные результаты.<br>Сетевые сообщества педагогических и  |



|  |           |   |  |
|--|-----------|---|--|
|  |           |   | руководящих работников<br>общеобразовательных организаций  |
| Организация навигации и поддержка общеобразовательных организаций по вопросам повышения качества образования в открытом информационном пространстве  | 2020-2024 | Министерство образования,<br>ГАУ ДПО «СОИРО»                                    | Специализированные материалы и ссылки размещены на сайте ГАУ ДПО «СОИРО»   |
| Информирование широкой общественности о ходе и результатах реализации Концепции поддержки общеобразовательных организаций, имеющих низкие образовательные результаты обучающихся                 | 2020-2024 | Министерство образования,<br>ГАУ ДПО «СОИРО»,<br>органы управления образованием | Размещены информационно-методические материалы из опыта работы на сайтах министерства образования, ГАУ ДПО «СОИРО», органов управления образованием, общеобразовательных организаций. Публикация материалов в научном журнале «Вестник СОИРО»; в средствах массовой информации |
| <b>V. Управление реализацией Концепции</b>   |           |   |  |
| Оценка региональных программ (планов мероприятий, «дорожных карт») по поддержке образовательных организаций с низкими образовательными результатами  | ежегодно  | Министерство образования,<br>ГАУ ДПО «СОИРО»                                    | Реализовано не менее 75% муниципальных программ поддержки (планов мероприятий, «дорожных карт»)  |
| Актуализация муниципальных программ (планов мероприятий, «дорожных карт») поддержки образовательных организаций с низкими образовательными результатами и перевода их в эффективный режим работы | ежегодно  | Органы управления образованием  | Актуализировано не менее 75% муниципальных программ поддержки (планов мероприятий, «дорожных карт»)  |
| Мониторинг реализации плана мероприятий по реализации Концепции поддержки общеобразовательных организаций, имеющих низкие образовательные результаты обучающихся                                 | ежегодно  | Министерство образования,<br>ГАУ ДПО «СОИРО»                                    | Аналитические материалы  |
| Проведение совещаний по вопросам реализации Концепции поддержки общеобразовательных организаций, имеющих низкие образовательные результаты обучающихся   | ежегодно  | Министерство образования,<br>ГАУ ДПО «СОИРО»                                    | Проведение не менее двух совещаний в год   |
| Проведение мероприятий для   | ежегодно  | Министерство  | Проведение круглых столов, конференций   |

|   |  |                                 |  |
|---|--|---------------------------------|--|
| муниципальных координаторов по вопросам реализации Концепции поддержки общеобразовательных организаций, имеющих низкие образовательные результаты обучающихся |  | образования,<br>ГАУ ДПО «СОИРО» |  |
|---|--|---------------------------------|--|